

Degemer mad

par Christophe Equey, directeur de la Fondation

En langue bretonne, cela signifie "Bienvenue". Ce premier contact, sitôt arrivé en Bretagne, a immédiatement donné le ton de l'accueil chaleureux et amical qui nous sera réservé tout au long de notre séjour en novembre 2009. Nous répondions à l'invitation de MM Prigent Colin, président, et Jean-Pierre Phelippeau, directeur général de l'Association Les Genêts d'Or.

Jusqu'alors, très impliqués dans la démarche de la mise en œuvre dans le canton de Vaud de la Réforme de la Péréquation financière et de la répartition des Tâches entre la Confédération et les Cantons (RPT), nous n'avions guère eu le temps de penser à découvrir d'autres réalités et encore moins à "l'international".

Ce qui nous a fait changer d'avis? C'est l'intuition, la persévérance et la persuasion d'un homme, Marc Wimmer, qui a accompli un stage de quinze jours à la Fondation de Vernand en septembre 2008 dans le cadre de sa formation de directeur d'institution à l'Institut Régional de Travail Social (IRTS) de Bretagne à Rennes (voir son article dans le Spirit of Vernand d'octobre 2008).

Grâce à une riche et chaleureuse personnalité, Marc Wimmer n'a eu aucune peine à s'intégrer parmi nous. A tel point qu'après seulement quelques jours, il nous semblait déjà qu'il faisait partie de la "famille" depuis longtemps, tant ses valeurs, son questionnement, ses réflexions et ses suggestions étaient proches des nôtres. De retour en Bretagne, il a certainement été un excellent ambassadeur,

puisqu'il a réussi à donner envie au président et au directeur général de l'Association de nous inviter dans la perspective d'envisager un partenariat entre nos deux institutions.

Créée en 1963 à l'initiative de la Mutualité agricole, l'Association Les Genêts d'Or, dont le siège est à Morlaix, étend ses activités dans tout le département du Finistère. Elle accueille aujourd'hui près de mille huit cents enfants et adultes dans vingt-six établissements. Ils sont accompagnés par environ mille deux cents collaborateurs. Le budget annuel s'élève à soixante millions d'euros, soit 90 millions de francs suisses.

Plus notre départ approchait, plus ces chiffres nous donnaient le vertige. Nous partions à la rencontre de collègues trois fois plus grand que nous. A maintes reprises, nous nous sommes demandés ce que des "petits suisses" pourraient bien apporter à ces grands voisins.

Nous avons rencontré des usagers, des collaborateurs, des membres du Conseil d'administration dont le président de l'Association et plus d'une vingtaine de cadres de direction dont le directeur général ainsi que les trois directeurs de l'Entreprise Adaptée SEVEL. Nous nous sommes rendus dans cinq établissements. Nous avons eu l'honneur d'être reçus par une députée-maire et un sénateur-maire.

Avec une certaine classe et une fierté légitime, nos hôtes nous ont présenté de très belles réalisations. Nous avons fait la connaissance de grands professionnels, par ailleurs dotés d'une curiosité insatiable de découvrir d'autres concepts, conceptions et réponses avec l'intention permanente de questionner et d'enrichir leurs propres pratiques.

De jour en jour, nous devenions tout à la fois admiratifs et intrigués. Le soir, un peu fatigués

par une longue et intense journée, nous nous demandions d'où pouvait bien venir cette proximité que nous ressentions de plus en plus forte, malgré des contextes politiques, législatifs, administratifs, sociaux et culturels tellement différents.

Nous ne l'avions pas compris sur le moment, mais une des raisons principales c'est Mme Marguerite Lamour, députée-maire de Ploudalmézeau¹ qui nous l'indiqua en nous accueillant à sa mairie le premier jour déjà. Le nom même de Finistère évoque dans notre représentation une des parties les plus à l'ouest du continent européen. Or, elle nous apprit qu'en breton on dit "Penn-ar-bed", ce qui signifie tout au contraire le début du monde.

Nous ne sommes pas restés assez longtemps en Bretagne pour affirmer que cette qualité d'appréhender les situations sous un angle positif est propre à cette région et à tous ses habitants. Par contre, nous avons acquis la certitude que cette attitude privilégiant l'optimisme au détriment du pessimisme nous rapprochait singulièrement de nos collègues des Genêts d'Or. La formule qui nous est chère et que nous cultivons jour après jour "mieux vaut eureka que caramba", que l'on pourrait traduire en "mieux vaut agir que subir", ou encore en "mieux vaut être l'acteur de son avenir que se lamenter" s'inscrit dans cet état d'esprit un peu magique qui nous rassemble.

C'est dire si les liens noués à cette occasion furent intenses. Si bien que nous avons de part et d'autre exprimé notre volonté de concrétiser les belles perspectives de synergies esquissées et les transformer en partenariats concrets et prometteurs.

¹ Ploudalmézeau est une commune située dans les environs de Brest. C'est au large de ses côtes que s'est échoué l'Amoco Cadiz le 16 mars 1978 provoquant ainsi une très grave marée noire.

Outre l'accueil en Suisse d'une délégation de cadres de l'Association Les Genêts d'or, l'année 2010 sera consacrée à la préparation des thèmes de collaboration. Parmi ceux-ci, figurent par exemple :

- Le vieillissement des personnes en situation de handicap;
- Les références théoriques et méthodologiques concernant l'accompagnement des enfants souffrant de troubles du spectre autistique;
- L'accompagnement de la vie affective des personnes en situation de handicap;
- Le développement de la communication non verbale;
- La diversification des ateliers de production;
- La motivation des professionnels;
- Les certifications ISO qualité et environnementale.

Au-delà du travail de préparation mené par les directions et les cadres, nous avons envisagé également la possibilité d'étendre nos échanges aux professionnels acteurs du terrain ainsi qu'aux usagers. A l'évidence, l'enthousiasme partagé augure de très belles ouvertures et d'un dynamisme prometteur.

Une leçon de citoyenneté

par Mireille Scholder, directrice du secteur Hébergement et Ateliers

Je dois l'avouer, l'idée d'aller au bout du monde (ou à son début) pour découvrir l'Association Les Genêts d'Or n'a pas déchaîné chez moi un grand enthousiasme et sans celui de notre directeur, je serais probablement passée à côté d'une expérience si enrichissante et d'échanges passionnants.

Ce voyage fut une leçon d'humilité. Nous avons découvert que non-seulement les moyens financiers en ressources humaines et les infrastructures n'ont rien à nous envier, voire même parfois relèvent de standards dont nous rêvons pour notre future construction (comme une douche et des toilettes individuels dans chaque chambre).

Je l'avoue, je suis plutôt fière du travail accompli à la Fondation de Vernand autour de l'auto-détermination : nous avons développé une qualité d'accompagnement où l'écoute et la prise en compte des projets et besoins individuels sont au cœur de notre action. Mais si nous sommes très investis au niveau de la personne, j'ai découvert une autre culture dans le cadre des Genêts d'Or et une longue tradition de partenariat et de promotion de la citoyenneté des personnes en situation de handicap.

Depuis près de 20 ans, des personnes en situation de handicap participent à la gestion de l'association, en étant associées aux organes dirigeants.

Nous avons rencontré 2 représentants des usagers, élus par leurs pairs. Ces derniers votent en mettant dans l'urne la photo de la personne choisie. Leurs délégués siègent au conseil d'administration. Ils ont certes une voie consultative, mais pour autant leur participation n'est pas un alibi : ils reçoivent l'ordre du jour et les PV, ont un temps de préparation avec une éducatrice pour bien comprendre les textes, saisir les enjeux et définir leur position. Elle les accompagne en séance afin de leur donner les moyens de prendre position en toute connaissance de cause.

Il existe aussi un conseil de la vie sociale qui regroupe des représentants des personnes accompagnées et de leurs parents.

Mais la citoyenneté ne s'arrête pas à l'intérieur de l'institution. Les structures s'impliquent dans la vie associative de leur région, ils en sont des acteurs au même titre que des entreprises, clubs sportifs ou autres associations. Ainsi, un lieu d'hébergement gère, avec ses usagers, le tournoi annuel de foot interentreprises, un autre organise une biennale des artistes de la région où peintres reconnus et en situation de handicap exposent côte à côte.

Ces événements sont des opportunités de rencontres et d'être reconnu comme un citoyen contributeur à la vie sociale, de développer une appartenance à une communauté, plus qu'à une institution.

Cette proximité instaurée avec les collectivités publiques permet aussi aux ateliers d'obtenir du travail. Ils nettoient par exemple les espaces publics ou entretiennent les pelouses du stade municipal. Ces activités utiles et visibles contribuent aussi à l'insertion sociale des personnes en situation de handicap.

Je suis aujourd'hui persuadée que nous avons beaucoup à gagner dans ce partenariat : Apprendre des autres, clarifier nos concepts en les explicitant à nos collègues, alimenter notre réflexion et susciter des projets. Surtout, si nous savons traduire, dans notre contexte, les acquis et expériences de citoyenneté des Genêts d'Or, les principaux bénéficiaires de ces échanges seront les personnes que nous accompagnons.

Ce qui est paradoxal avec les compétences, c'est que plus on les partage, plus elles augmentent...

Un nouvel horizon

par José Barroso, directeur du secteur des Ecoles d'enseignement spécialisé

La Bretagne, l'océan, les plages, le vent... références qui me sont connues et qui me rappellent des vacances : l'occasion de découvrir le monde du cerf-volant. Toujours en mouvement, en recherche de la meilleure position, la réalisation de figures dans l'espace et un plaisir grisant de pouvoir jouer avec les éléments naturels....

Les personnes rencontrées dans le cadre des Genêts d'or m'ont rappelé ces souvenirs de vacances. Que d'énergie, que d'imagination et d'enthousiasme ressortent de leurs propos concernant leur association! Il fallait les suivre....

Vous l'aurez déjà deviné, l'accueil qu'ils nous ont réservé fut exceptionnel et nous a permis de partager un bout de leur quotidien dans les 5 structures visitées.

L'une d'elles, l'IME (Institut Médico-Educatif) de Briec de l'Odét situé à 70 kilomètres au sud de Morlaix, accueille et accompagne 81 enfants et adolescents "présentant un handicap profond par suite d'une déficience mentale et/ou d'une incapacité les empêchant de réaliser leur vie de façon autonome"². L'accueil se faisant à la journée ou en internat. Comme indiqué sur leur site, ces jeunes sont reçus quel que soit leur degré de déficience intellectuelle.

Nous visitons les classes et notamment celle d'enfants atteints d'autisme. Nous nous rendons compte immédiatement de la chance que nous avons en Suisse au niveau de l'équipement des locaux et des moyens à

notre disposition. Par contre, la vie de la classe, l'implication du personnel, la recherche d'évaluer régulièrement les projets mis en place sont largement comparables. Suite au passage dans l'IME de Briec, il en est ressorti l'idée de pouvoir travailler avec nos collègues bretons sur la thématique concernant les troubles du spectre autistique. En effet, en partageant nos pratiques respectives et nos projets institutionnels, nous nous sommes rendu compte que nous réfléchissions à développer des textes concernant nos références théoriques et méthodologiques.

Finalement, au-delà des différences contextuelles et historiques, nos réalités professionnelles sont les mêmes, à savoir être en relation quotidienne avec des enfants et adultes en situation de handicap. Les dynamiques de nos deux entités sont très proches et font ressortir nos valeurs telles que le respect de la dignité des personnes accueillies, de leur intégrité, notre volonté d'ouverture vers l'extérieur, la création de nouvelles collaborations et donc d'inaugurer pour la Fondation de Vernand un nouveau partenariat international avec Les Genêts d'Or!

Quelle belle opportunité...

Envie d'en savoir plus?

Vous pouvez découvrir l'Association Les Genêts d'Or sur son site Internet, à l'adresse :

www.lesgenetsdor.com

² Termes repris de leur plaquette de présentation